

## **Controlling: Strategischer Plan als Werkzeug zu Unternehmenssteuerung**

### **Zielkunden:**

Geschäftsführer, Leiter kaufmännische Abteilungen, Controller, Gründer

Dauer: 2 Tage

### **Einführung:**

Das Erstellen und Verstehen eines strategischen Planes gewinnt mehr und mehr an Bedeutung. Der Plan hilft den Unternehmen die Treiber besser zu verstehen, die das Geschäft beeinflussen und somit können spätere strategische Entscheidungen fundierter getroffen werden. Der strategische Plan gibt Antworten zu Potentialen und Risiken und definiert einen Fahrplan in die gewünschte Zukunft. Durch einen späteren Abgleich mit den Ist-Zahlen werden die Zielerreichungen überprüft.

Weiterhin ist ein strategischer Plan nützlich, wenn man mit Banken und Investoren verhandelt über eine Erhöhung des Finanzierungsvolumens. Ein gut aufgebauter und durchdachter Plan hinterlässt einen professionellen Eindruck.

### **Inhalte des Seminars:**

Dieses Seminar vermittelt Ihnen umfassendes und fundiertes Fachwissen über Instrumente und Konzepte zur Planung. Mit diesem Wissen optimieren Sie Ihren Planungsprozess bzw. stellen sicher das ein Planungsprozess erfolgreich eingeführt wird. Das Seminar zeichnet sich aus durch eine praxisnahe und systematisch strukturierte Vorgehensweise.

#### **1) Theoretische Grundlagen**

- Warum Business Plan? Nutzen und Ziele des Business Plans
- Konzept strategischer und operativer Plan
- Inhalte des Business Plans
- Methode: Bottom Up- Top Down Verfahren
- Konzepte: Business Plan und Forecast

#### **2) Vorgehensweise Planung anhand einer Fallstudie**

- Analyse Makroumfeld & Wettbewerber
- Analyse historische Entwicklung Umsatz und Kosten
- Definition Strategie (high level): Umsatz, Investitionen und Kosten
- Planung Umsatz: Produktportfolio & Pricing
- Planung Investitionen und Kosten, GuV, Cash Flow, Bilanz
- Chancen, Risiken und deren Abbildung im Business Plan
- Zwei Szenarien der Planung
- Analyse und Interpretation ausgewählter Kennzahlen

### **Methoden:**

Praxisnahe Fallstudien, Theoretische Grundlagen, Kleingruppenarbeit, Einzelübungen, Austausch unter den Teilnehmern